

# REPRESENTANTSKAPET FOR MOVAR IKS

**Nr. 5/2025**

På vegne av representantskapets leder; Simen Nord, innkalles medlemmene i representantskapet til et ekstraordinært møte:

**TID:                    ONSDAG 17. DESEMBER 2025 KL. 10:00 – 12:00**  
**STED:                 Teams**

---

Til behandling foreligger:

REPR. SAK NR. 19/2025

**MIDLERTIDIG BIOTRINN FUGLEVIK ETTER MØTE MED STATSFORVALTER**

REPR. SAK NR. 20/2025

**MØTEPLAN MED ÅRSHJUL FOR ÅRET 2026**

**EVENTUELT**

Dersom du ikke kan møte, gi beskjed til Ulf Ellingsen på telefon nr. 906 61 957 eller [ulf.ellingsen@movar.no](mailto:ulf.ellingsen@movar.no)

Moss, 11. desember 2025

Simen Nord  
Representantskapets leder

Ulf Ellingsen  
Adm. direktør i MOVAR IKS

## REPRESENTANTSKAPET MOVAR IKS

Sak 19/2025

### Midlertidig sekundærrensing - Fuglevik renseanlegg - etter møte med Statsforvalter

#### Vedlagt:

1. O-sak 2 – 2025
2. Representantskapssak 17 – 2025
3. Møtereferat fra møte med Statsforvalter den 3.12.25 (Ettersendes når mottatt og omforent)

#### FORSLAG TIL VEDTAK:

Representantskapet ber MOVAR IKS om å søke Statsforvalteren om utsettelse for alle rensekravene i gjeldende utslippstillatelse for Fuglevik renseanlegg frem til 2030, herunder også utsettelse av sekundærrensekravet.

#### SAKSOPPLYSNINGER:

##### Bakgrunn:

Representantskapet fattet i møtet den 21.oktober 2025 flg vedtak;

*Representantskapet ber MOVAR IKS om å gå i dialog med statsforvalter om mulig utsettelse av rensekravene i utslippstillatelsen frem til 2030, herunder også utsettelse av sekundærrensekravet som Larvik kommune har søkt om og fått innvilget.*

*Det må klarlegges hvilken betydning manglende sekundærrensing frem til nytt renseanlegg står klart vil ha, også sammenlignet med andre utslipp.*

*Alternativet med midlertidig sekundærrensing må beskrives tydeligere, herunder sannsynligheten for at det vil sikre at vi når rensekravene, når det kan være på plass og hvordan det påvirker prosessen med nytt renseanlegg på Fuglevik.*

Det ble den 3.desember avholdt møte med Statsforvalteren for Østfold, Buskerud, Oslo og Akershus.

Til stede i møtet på vegne av MOVAR IKS var:  
Simen Nord - Representantskapets leder MOVAR IKS  
Ida Engan - COWI

Erik Johannessen - COWI  
Kaj- Werner Grimen - MOVAR IKS  
Ulf Ellingsen - MOVAR IKS

For Statsforvalteren møtte:  
Jan-Tore Sanner - Statsforvalter  
Hilde Sundt Skålevåg - Seksjonssjef  
Anniken Kvam - Rådgiver  
Gunhild Tuseth - Rådgiver

Referat fra møtet legges ved saken når dette er mottatt.

### **Alternativer for Fuglevik renseanlegg:**

Som fremlagt i sak 17 den 21.oktober gjelder for Fuglevik renseanlegg krav om sekundærrensing fra 1.1.2026.  
Videre har vi et nitrogenrensekrav gjeldende fra 1.1.2027.

MOVAR IKS er i en fase hvor det skal søkes Statsforvalter om tillatelse til ulike forhold:

- Midlertidig reduksjon av renskrav i byggefase av nytt anlegg på Fuglevik
- Revidert utslippstillatelse for Fuglevik RA
- Utslippstillatelse Hestevold renseanlegg (denne søknaden er allerede sent inn)

Med tanke på søknaden om revidert utslippstillatelse for Fuglevik RA, som uansett skal sendes inn, mener administrasjonen igjen at representantskapet må ta stilling til om det også skal søkes om:

- A) **Utsettelse av alle renskravene i utslippstillatelsen frem til 2030**, tilsvarende utsettelse av sekundærrensekravet som Larvik kommune har søkt om og fått innvilget.

eller

- B) **Utsettelse av kun nitrogenrensekravet i utslippstillatelsen frem til 2030**, hvilket innebærer at MOVAR må investere inntil 30 millioner kroner i midlertidig sekundærrensing på Fuglevik RA og muligens også på Kambo RA.

eller

- C) **Ikke søke om ytterligere utsettelse av noen av renskravene i utslippstillatelsen**

Noen kommentarer til de ulike alternativene:

A) MOVAR la i møtet med Statsforvalteren den 3. desember frem status i prosjektet samt informasjon om flere forhold;

I møte med SF 1.10.2024 opplyste MOVAR om at ombygging av flokkulering medfører vanskelige forhold for kjemisk rensing, noe som vil pågå 12 mnd. og MOVAR antar redusert renseseffekt. MOVAR informerte i møtet den 3.12.25 at perioden for redusert renseseffekt som følge av ombygging har blitt redusert betydelig. I forbindelse med ombygging er det estimert at det vil kunne bli utslipp av urensset avløpsvann i verste fall opp mot 30 døgn, og i beste fall ned mot 4 døgn.

Når det gjelder sekundærrensokravet og miljøeffekten et midlertidig biottrinn vil få er den begrenset. Selv om anleggene *ikke* har sekundærrensetrinn i dag, så fjernes mellom 70 og 78 % av det organiske stoffet fra avløpsvannet hvert år. Et ferdig anlegg vil rense KOF og BOF på 99% og «betale ned» differansen jmf rensokrav etter forskriften på ett år og seks måneder, etter oppstart av nytt IFAS-MBR-anlegg med 99 % rensesgrad.

Kostnadmessig vil et midlertidig biottrinn være meget u hensiktsmessig dyrt med en økning i kostnader for en kg KOF fra 2,5,- til 16,- kr og for BOF fra 6,- til 40,- kr (JMF. Presentasjon)

Merutslippet fra 1.1.2026 – 1.5.2029 er på 484 tonn for BOF, og 811 tonn for KOF, sammenlignet med utslippet man ville hatt med oppfylt sekundærrensokravet i forurensningsforskriften. Et ferdig anlegg vil som nevnt rense KOF og BOF på 99% og «betale ned» differansen jmf rensokrav etter forskriften på ett år og seks måneder. MOVAR IKS har med andre ord gode argumenter for å få innvilget en søknad om utsettelse.

Utsettelse er nødvendig fordi midlertidige tiltak gir svært høye kostnader, praktiske og driftsmessige utfordringer, og liten miljøgevinst. Det nye anlegget vil raskt kompensere for merutslippet og sikre høy rensesgrad og fremtidig regelverksetterlevelse.

B) **Et midlertidig anlegg aktualiserer følgende;**

**Rensokrav:** Dimensjonerende belastning er satt til å heve gjennomsnittlig rensesgrad med 10 %-poeng. Et midlertidig anlegg vil være følsom for drift, det er ingen redundans. Anlegget er også plassert utendørs hvor det vil være utfordringer med frost. Pga. av nevnte risikomomenter er det ingen leverandører som vil stille prosessgaranti. **Risiko:** *Klarer ikke sekundærrensokravet*

**Kapasitet:** I byggefasen vil driftsoppgavene øke i omfang. Renseanlegget skal fortsatt driftes, men med nye og stadig skiftende forutsetninger pga. ombyggingen. I tillegg må fremdriften på byggeplassen følges opp, slik at entreprenørene kan tilpasse sitt arbeid mot eksisterende anlegg. Et midlertidig biottrinn har en prosestetnologi som er ny for Fuglevik, og driften må derfor bruke tid på opplæring og tilpasning til nye systemer, i en allerede krevende fase. **Risiko:** *Klarer ikke sekundærrensokravet, forlenget byggetid (med tilhørende økte utslipp), økte kostnader .*

Å ikke søke om utsettelse for sekundærrensekravet vil i tillegg være uforholdsmessig dyrt. Kostnadmessig vil et midlertidig biottrinn medføre med en økning i kostnader for en kg KOF fra 2,5,- til 16,- kr og for BOF fra 6,- til 40,- kr (JMF. Presentasjon)

- C) Kambo RA renser avløpsvannet såpass bra at Statsforvalteren faktisk konkluderte med at anlegget klarte sekundærrensekravet i 2024. Ut fra renseresultatene så langt i 2025, ser det samme ut til å bli tilfelle i år. Fuglevik RA renser dårligere enn Kambo, men likevel ganske bra og er relativt tett på å klare sekundærrensekravet. Er det godt nok frem til nytt renseanlegg står klart?

### **Oppsummering og konklusjon:**

Etter møtet med Statsforvalteren fremstår det som helt klart at det mest hensiktsmessige er å søke om utsettelse av både sekundærrensekravet og nitrogenrensekravet i tråd med saksfremstillingen. Fuglevik og Kambo renser med gode kvaliteter i dag og er tett på å innfri rensekravene allerede. Ved ferdigstilling av anlegget vil merutslippet være tilbakebetalt ilt ett år og seks måneder. Det fremstår som lite hensiktsmessig, både økonomisk og i et miljøperspektiv, å iverksette et midlertidig biottrinn som kan medføre risiko for forsinkelse av prosjektet i sin helhet.

Moss, 06.12.2025

Ulf Ellingsen

Adm. direktør  
MOVAR IKS

Kaj-Werner Grimen

Sektorsjef VA  
MOVAR IKS

Representantskapet MOVAR IKS

Orienteringssak 2/2025

## Midlertidig sekundærrensing Fuglevik renseanlegg

### Vedlagt:

Notat – midlertidig biotrinns krav til sekundærrensing ved Fuglevik og Kambo RA

### FORSLAG TIL VEDTAK:

Saken tas til orientering.

### SAKSORIENTERING:

Skjerpede krav til sekundærrensing trer i kraft 1. januar 2026, men oppgraderte Fuglevik RA vil ikke være i drift til det. Siden dagens anlegg ikke oppfyller kravene til sekundærrensing, må det etableres midlertidige løsninger frem til det nye anlegget settes i drift.

Både Fuglevik RA og Kambo RA har i dag god gjennomsnittlig renseeffekt for BOF<sub>5</sub> og KOF. Det har derfor tidligere vært vurdert å tilsette polymer for å bedre partikkelutskillelsen i sedimenteringsbassengene som en mulig midlertidig løsning.

Imidlertid viser nærmere analyser av data at det vil være svært krevende å oppnå kravene til sekundærrensing ved Fuglevik RA med bare bruk av polymer. For Kambo RA kan dette fortsatt være en mulighet, forutsatt at begge linjer er i drift. Derfor anbefales det fortsatt å gjennomføre forsøk med polymer.

Det må likevel tas hensyn til at én av linjene ved Kambo RA skal tas ut av drift i en lengre periode i forbindelse med ombygging til pumpestasjon. I denne perioden må det uansett søkes om midlertidig økte utslipp.

Ved Fuglevik RA vil begge eksisterende linjer kunne holdes i drift i hele byggeperioden fram til nytt membranlegg er klart, slik at full rensing opprettholdes i mellomtiden.

Det er i dialog mellom COWI og MOVAR avklart at Statsforvalterens mulighet for å fremme innsigelser i byggesaker knyttet til manglende oppfyllelse av sekundærrensekrav, er basert på kravene slik de er formulert i forurensningsforskriften. Eventuelle vilkår i gjeldende utslippstillatelse er ikke relevante i denne sammenhengen.

For å øke rensgraden, og dermed tilfredsstille renskravet, er det tenkt å ta ut en delstrøm av vannet og rute delstrømmen gjennom et MBBR anlegg for deretter å pumpe delstrømmen tilbake til sedimenteringsbassengene.

Kostnadsestimatene for å midlertidig løse sekundærrenskravene som beskrevet er samlet på ca. 4,5 MNOK og finansieres i prosjektet som helhet.

Moss, 28.05.2025

Ulf Ellingsen  
Adm. direktør

## REPRESENTANTSKAPET MOVAR IKS

Sak 17/2025

### Midlertidig sekundærrensing - Fuglevik renseanlegg

#### Vedlagt:

- Kopi av nyhetspublisering fra Norsk Vann sine nettsider
- Kopi av brev fra Regjeringen til norske kommuner, Statsforvaltere og MDIR
- Kopi av vedtak om endret utslippstillatelse for Lillevik RA i Larvik kommune

#### FORSLAG TIL VEDTAK:

Representantskapet ber MOVAR IKS om å søke om utsettelse for alle renskravene i utslippstillatelsen frem til 2030, herunder også utsettelse av sekundærrensingskravet som Larvik kommune har søkt om og fått innvilget.

#### SAKSOPPLYSNINGER:

##### Bakgrunn:

I møtet den 12. juni ble det i Representantskapet fremlagt sak ;

##### Orienteringssak 2/2025 - Midlertidig sekundærrensing Fuglevik renseanlegg

Her fremkom bl.a flg;

*Skjerpede krav til sekundærrensing trer i kraft 1. januar 2026, men oppgraderte Fuglevik RA vil ikke være i drift til det. Siden dagens anlegg ikke oppfyller kravene til sekundærrensing, må det etableres midlertidige løsninger frem til det nye anlegget settes i drift.*

Videre;

*Ved Fuglevik RA vil begge eksisterende linjer kunne holdes i drift i hele byggeperioden fram til nytt membranlegg er klart, slik at full rensing opprettholdes i mellomtiden.*

*Det er i dialog mellom COWI og MOVAR avklart at Statsforvalterens mulighet for å fremme innsigelser i byggesaker knyttet til manglende oppfyllelse av sekundærrensingskrav, er basert på kravene slik de er formulert i forurensningsforskriften. Eventuelle vilkår i gjeldende utslippstillatelse er ikke relevante i denne sammenhengen.*

*For å øke rensgraden, og dermed tilfredsstillende renskravet, er det tenkt å ta ut en delstrøm av vannet og rute delstrømmen gjennom et MBBR anlegg for deretter å pumpe delstrømmen tilbake til sedimenteringsbassengene.*

*Kostnadsestimatene for å midlertidig løse sekundærrenserekravene som beskrevet er samlet på ca. 4,5 MNOK og finansieres i prosjektet som helhet.*

MOVAR IKS har på vegne av eierkommunene fortsatt et krav om strengere renserekrav (faktisk ut over sekundærrensing) med virkning fra 1.1.2026, og er i prosess med å innhente priser for tjenester og nødvendig utstyr med mål om å kunne innfri sekundærrenserekravet. Kostnadsestimat for investering av midlertidig rensetrinn ligger omkring 4,5 mkr – 10,0 mkr. I tillegg kommer kostnader til drift i driftsperioden.

### **Hva er nytt etter møtet den 12.juni 2025**

I etterkant av representantskapets møte den 12.juni har Klima- og miljødepartementet og Kommunal- og distriktsdepartementet sendt et felles brev («Tolkning av plan- og bygningsloven § 27-2 og presisering av ansvaret for etterlevelse av krav knyttet til utslipp av kommunalt avløpsvann») med tydelige forventninger til alle landets kommuner. Kommunene må få på plass oppgraderte avløpsløsninger raskt, slik at de oppfyller renserekravene.

Plan- og bygningsloven stiller krav om at bortledning av avløpsvann skal være i samsvar med forurensningsloven. Denne koblingen mellom de to regelverkene har blitt tolket og forstått slik at kommuner som er i brudd med renserekravene etter forurensningsregelverket, ikke kan gi byggetillatelse til nye boliger.

I brevet presiseres det hvordan disse reglene skal forstås og praktiseres. Det er tilstrekkelig at plan- og bygningsmyndigheten forsikrer seg om at bygg på eiendommen kan knyttes til det offentlige avløpsnett, og at kommunen har utslippstillatelse til avløpsanlegget.

Det at nye tilkoblinger av abonnenter fører til en forverret forurensningssituasjon fra rensenanlegget, skal følges opp av kommunen som ansvarlig forurenser og forurensningsmyndigheten.

I praksis innebærer dette at byggestopp først oppstår i de tilfellene kommunen som ansvarlig forurenser, eller statsforvalteren, har innført tilknytningsstopp. Er det gitt byggetillatelse før innføringen av tilknytningsstopp, kan kommunen som anleggseier likevel tillate tilknytning for de bygningene det gjelder.

### **Sekundærrensing i Larvik – Statsforvalter endrer tillatelsen Larvik kommunen sin tillatelse;**

Statsforvalteren i Vestfold og Telemark har 12.8.2025 endret Larvik kommune sin tillatelse etter forurensningsloven til utslipp av kommunalt avløpsvann fra Lillevik avløpsanlegg i Larvik kommune.

Endringen innebærer:

- **utsatt frist for å overholde krav til rensing av organisk stoff fra 31.12.2027 til 31.12.2029**
- krav om minimum 70 % renseseffekt for nitrogen innen 31.12.2029
- krav om økning til minimum 80 % renseseffekt for nitrogen innen 31.12.2033.

Statsforvalteren i Vestfold og Telemark begrunner tillatelsen slik:

*For beregning av merutslipp har dere sammenlignet dagens utslipp av BOF5 med utslipp ved 70 % renseeffekt BOF5, som er kravet som gjelder fra 31.12.2027. Når dere har beregnet ekstra rensing av organisk stoff ved innføring av nitrogenrensing (ca. 90 %) har dere også sammenliknet med kravet om 70 % renseeffekt BOF5. Ettersom dere har konkludert med at dere må etablere et biologisk rensetrinn for å overholde kravet om sekundærrensing, er det etter vår vurdering riktigere å sammenligne utslippene med forventet renseeffekt ved et anlegg med nytt biottrinn for rensing av organisk stoff (dvs. 80 % renseeffekt). Det innebærer at merutslippet av BOF5 frem til ombygging blir større enn dere har beregnet og at ekstra rensing av BOF5, som følge av innføring av nitrogenrensing blir lavere enn dere har lagt til grunn. Med disse forutsetningene vil merutslippene av organisk stoff som følger av to års utsettelse av fristen for rensing av organisk stoff, være «hentet inn» av økt renseeffekt for organisk stoff ved biologisk nitrogenfjerning etter litt over to og et halvt år.*

### **Alternativer for Fuglevik renseanlegg:**

For Fuglevik renseanlegg gjelder krav om sekundærrensing fra 1.1.2026. Det er dette kravet Statsforvalteren etter en totalvurdering har gitt Larvik kommune en utsettelse på til 31.12.2029

Videre har vi for regionen et nitrogenrensekrav gjeldende fra 1.1.2027.

MOVAR IKS er i en fase hvor det skal søkes Statsforvalter om tillatelse til ulike forhold:

- Midlertidig reduksjon av renskrav i byggefase av nytt anlegg på Fuglevik
- Revidert utslippstillatelse for Fuglevik RA
- Utslippstillatelse Hestevold renseanlegg (denne søknaden er allerede sent inn)

Med tanke på søknaden om revidert utslippstillatelse for Fuglevik RA, som uansett skal sendes inn, mener administrasjonen at representantskapet må ta stilling til om det også skal søkes om:

- A) **Utsettelse av alle renskravene i utslippstillatelsen frem til 2030**, tilsvarende utsettelse av sekundærrensekravet som Larvik kommune har søkt om og fått innvilget.

eller

- B) **Utsettelse av kun nitrogenrensekravet i utslippstillatelsen frem til 2030**, hvilket innebærer at MOVAR må investere inntil 10 millioner kroner i midlertidig sekundærrensing på Fuglevik RA og muligens også på Kambo RA.

eller

- C) **Ikke søke om ytterligere utsettelse av noen av renskravene i utslippstillatelsen**

Noen kommentarer til de ulike alternativene:

Etter det MOVAR har forstått på Statsforvalteren vil det være ganske realistisk og sannsynlig at det kan gis utsettelse for nitrogenrensekravet isolert sett.

- A) MOVAR har i møte med sin Statsforvalter blitt fortalt at ingen renseanlegg/kommuner vil kunne få utsettelse av sekundærrensekravet. Det er jo åpenbart ikke tilfelle siden Larvik har fått innvilget slik utsettelse. Argumentasjonen for å velge dette alternativet er likebehandlingsprinsippet. MOVAR kan også i en søknad argumentere med at vi faktisk kommer til å rense langt bedre (organisk stoff) enn kravet er i dagens tillatelse når det nye anlegget er i drift og dermed "ta igjen det tapte" når anlegget kommer i drift.
- B) Dette krever store investeringer og driftskostnader for slike midlertidige renseløsninger. Det er uklart om dette vil være en garanti for å unngå byggestopp. Det er heller ingen garanti for at midlertidige renseanlegg vil kunne føre til at sekundærrensekravene overholdes, blant annet fordi det er heftet usikkerhet omkring robusthet og drift av slike midlertidige anlegg. I tillegg er det heller ikke usannsynlig at å drifte midlertidige renseanlegg vil kunne gå ut over fremdriften i ombygging av Fuglevik og Kambo.
- C) Kambo RA renser avløpsvannet såpass bra at Statsforvalteren faktisk konkluderte med at anlegget klarte sekundærrensekravet i 2024. Ut fra renseresultatene så langt i 2025, ser det samme ut til å bli tilfelle i år. Fuglevik RA renser dårligere enn Kambo, men likevel ganske bra og er relativt tett på å klare sekundærrensekravet. Er det godt nok frem til nytt renseanlegg står klart?

### **Oppsummering og konklusjon:**

Representantskapet bes om å ta stilling til hvordan MOVAR IKS, på vegne av eierkommunene, skal forholde seg til de gjeldende krav fra Statsforvalteren. Saken er kompleks og med potensiell stor betydning for eierkommunene.

Statsforvalteren har etter en vurdering gitt Larvik en utsettelse for sekundærrensekravet, men det er uklart om Statsforvalteren "vår" vil gi samme utsettelse for Mosseregionen. Dersom MOVAR velger å ikke søke om utsettelse av sekundærrensekravet vil dette medføre store kostnader for investering og drift av midlertidige renseløsninger.

Administrasjonen i MOVAR IKS anbefaler representantskapet å fatte vedtak i tråd med alternativ A, men samtidig å fortsette arbeidet med midlertidige renseløsninger slik at dette kan vurderes på nytt dersom Statsforvalteren ikke innvilger ønsket fristutsettelse for sekundærrensekravet.

Moss, 14.10.2025

Ulf Ellingsen  
Adm. direktør  
MOVAR IKS

Kaj-Werner Grimen  
Sektorsjef VA  
MOVAR IKS

## REPRESENTANTSKAPET MOVAR IKS

Sak 20/2025

### MØTEPLAN MED ÅRSHJUL FOR REPRESENTANTSKAPET I MOVAR FOR 2026

Vedlagt:

#### FORSLAG TIL VEDTAK:

Representantskapet i MOVAR IKS vedtar følgende møteplan for 2026:

- **April:** Onsdag 22.4.2026 kl. 09:00-12:00  
Sak: MOVAR IKS - Regnskap og årsmelding 2025
- **Oktober:** Tirsdag 13.10.2026 kl. 09:00-12:00  
Sak: MOVAR IKS - Budsjett 2027 med økonomiplan 2027-2030

#### SAKSOPPLYSNINGER:

Styret i MOVAR IKS har i styresak 21/2025 vedtatt en møteplan med årshjul for 2026, som danner grunnlaget for representantskapets møteplan.

#### Detaljert møteplan for styret i MOVAR IKS 2026 (til orientering):

- **Januar** – 22.1.2026 kl. 09:00-13:00 (Status prosjekter inkl. ØAS, Plan for brannverntiltak, HMS-nøkkeltall og resultater 2024, HMS mål for 2026)
- **Mars** – 19.3.2026 kl. 09:00-13:00 (Regnskap og årsmelding 2025, status klagenemnd, AMU protokoller og årsrapport. Generalforsamling MOVAR Næring AS)
- **April** – 23.4.2026 kl. 09:00-13:00 (Beredskap og krisehåndtering, HMS/internkontroll)
- **Juni** – 17-18.6.2026 (Strategisk plan. Statusrapport/redegjørelse aktsomhetsvurderinger)
- **August** – 27.8.2026 kl. 09:00-13:00 (Budsjett 2027 med økonomiplan 2027-2030)
- **Oktober** – 08.10.2026 kl. 09:00-13:00 (HMS-nøkkeltall 1. halvår 2026)
- **November** – 26.11.2026 kl. 09:00-13:00 (Fullmakter/instrukser, styrets egenevaluering, møteplan for styre- og representantskap 2027)

Som et resultat av møteplanen til styret, fremmes følgende forslag til møteplan, med tilhørende årshjul for året 2026, for representantskapet i MOVAR IKS:

- April – Onsdag 22.4.2026 kl. 9-12 (Regnskap og årsmelding 2025)
- Oktober – Tirsdag 13.10.2026 kl. 9-12 (Budsjett 2027 med økonomiplan 2027-2030)

Saken fremmes til representantskapet for vedtak.

Moss, 06.12.2025

Ulf Ellingsen  
Adm. direktør  
MOVAR IKS

Merete Ruud Tuskin  
Økonomi- og adm. sjef  
MOVAR IKS